

**MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Concepto	MUNICIPIO DE ZAMORA	SAPAZ	SUMATORIA	ELIMINACIÓN DE PARTIDAS EN CONSOLIDACIÓN	ESTADO FINANCIERO CONSOLIDADO
	2021	2021	2021	2021	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					
<b>Origen</b>	<b>571,558,592</b>	<b>102,462,390</b>	<b>674,020,982</b>	0	<b>674,020,982</b>
Impuestos	70,920,769	0	70,920,769	0	70,920,769
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de mejoras	212,371	0	212,371	0	212,371
Derechos	47,848,884	97,108,577	144,957,461	0	144,957,461
Productos de Tipo Corriente	5,500,104	0	5,500,104	0	5,500,104
Aprovechamientos de Tipo Corriente	11,007,738	0	11,007,738	0	11,007,738
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	436,068,726	4,958,487	441,027,213	0	441,027,213
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	395,327	395,327	0	395,327
<b>Aplicación</b>	<b>529,602,423</b>	<b>102,623,804</b>	<b>632,226,227</b>	0	<b>632,226,227</b>
Servicios Personales	331,066,864	55,107,405	386,174,269	0	386,174,269
Materiales y Suministros	63,386,216	7,652,532	71,038,748	0	71,038,748
Servicios Generales	135,149,343	39,863,867	175,013,210	0	175,013,210
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0

**MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Concepto	MUNICIPIO DE ZAMORA	SAPAZ	SUMATORIA	ELIMINACIÓN DE PARTIDAS EN CONSOLIDACIÓN	ESTADO FINANCIERO CONSOLIDADO
	2021	2021	2021	2021	2021
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>41,956,169</b>	<b>-161,413</b>	<b>41,794,755</b>	<b>0</b>	<b>41,794,755</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>					
<b>Origen</b>	<b>2,610,722</b>	<b>0</b>	<b>2,610,722</b>	<b>0</b>	<b>2,610,722</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	2,610,722	0	2,610,722	0	2,610,722
<b>Aplicación</b>	<b>84,973,205</b>	<b>4,210,101</b>	<b>89,183,305</b>	<b>0</b>	<b>89,183,305</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	82,598,662	7,003,343	89,602,006	0	89,602,006
Bienes Muebles	1,195,171	-2,250,136	-1,054,965	0	-1,054,965
Otras Aplicaciones de Inversión	1,179,372	-543,106	636,265	0	636,265
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-82,362,483</b>	<b>-4,210,101</b>	<b>-86,572,584</b>	<b>0</b>	<b>-86,572,584</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>					
<b>Origen</b>	<b>20,438,403</b>	<b>7,350,752</b>	<b>27,789,155</b>	<b>0</b>	<b>27,789,155</b>
Endeudamiento Neto	0	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	20,438,403	7,350,752	27,789,155	0	27,789,155
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>7,981,453</b>	<b>7,981,453</b>	<b>0</b>	<b>7,981,453</b>
Servicios de la Deuda	0	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0	0

**MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Concepto	MUNICIPIO DE ZAMORA	SAPAZ	SUMATORIA	ELIMINACIÓN DE PARTIDAS EN CONSOLIDACIÓN	ESTADO FINANCIERO CONSOLIDADO
	2021	2021	2021	2021	2021
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	7,981,453	7,981,453	0	7,981,453
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>20,438,403</b>	<b>-630,701</b>	<b>19,807,702</b>	0	<b>19,807,702</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-19,967,911</b>	<b>-5,002,215</b>	<b>-24,970,126</b>	0	<b>-24,970,126</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	33,969,474	7,766,744	41,736,218	0	41,736,218
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	14,001,563	2,764,529	16,766,092	0	16,766,092

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 CARLOS ALBERTO SOLO DELGADO  
 PRESIDENTE MUNICIPAL



  
 MA. ISABEL AGUILERA VERDUGO  
 SINDICO MUNICIPAL



  
 MA. FERNANDA GARIBAY CARREÓN  
 TESORERO MUNICIPAL



  
 JORGE MARTÍN AGUILAR TERRAZAS  
 CONTRALOR MUNICIPAL

