

MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN

Estado de Situación Financiera

Al 31 de marzo de 2025

(Cifras en Pesos )

| Concepto                                                      | 2025           | 2024           | Concepto                                                                 | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| ACTIVO                                                        |                |                | PASIVO                                                                   |               |               |
| Activo Circulante                                             |                |                | Pasivo Circulante                                                        |               |               |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 95,414,858.42  | 25,166,724.81  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 35,855,015.74 | 27,763,689.05 |
| Efectivo                                                      | 160,000.00     | 0.00           | SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO P                                 | 0.00          | 0.00          |
| BANCOS/TESORERIA                                              | 95,227,204.77  | 25,139,071.16  | PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                      | 25,158,220.87 | 11,401,259.64 |
| Bancos/Dependencias y Otros                                   | 0.00           | 0.00           | Contrat por Obras Púb por Pagar a CP                                     | 0.00          | 0.00          |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                        | 0.00           | 0.00           | Participaciones y Aporta por Pagar a CP                                  | 0.00          | 0.00          |
| Fondos con Afectación Especifica                              | 0.00           | 0.00           | Transfer Otorgadas por Pagar a CP                                        | 0.00          | 0.00          |
| Depo de Fondos de Ter en Garan y/o Admón                      | 0.00           |                |                                                                          |               |               |
| OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES                                | 27,653.65      | 27,653.65      | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR                                         |               |               |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 3,612,390.82   | 969,857.13     | PAGAR A                                                                  | 10,678,176.57 | 16,362,429.41 |
|                                                               |                |                | DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR P                                 | 18,618.30     | 0.00          |
| INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO                         | 315,389.33     | 3,270.73       | Otras Ctas por Pagar a CP                                                | 0.00          | 0.00          |
| CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO                              | 0.00           | 0.00           | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00          | 0.00          |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLA                      | 1,536,745.55   | 939,781.81     | Doctos Comerciales por Pag a CP                                          | 0.00          | 0.00          |
| Ingresos por Recuperar a CP                                   | 0.00           | 0.00           | Doctos con Contratis por Ob Púb X Pagar                                  | 0.00          | 0.00          |
| Deudores por Anticip de la Tesorería a C                      | 0.00           | 0.00           | OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A                                             |               |               |
| PRESTAMOS OTROGADOS A CORTO PLAZO                             | 1,760,255.94   | 26,804.59      | CORTO PLAZ                                                               | 0.00          | 0.00          |
| Otros Derechos a Recibir Efec o Equiv a                       | 0.00           | 0.00           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 26,250,000.02 | 35,000,000.00 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 335,790.51     | 335,790.51     | Porción a Cto Plazo de la Deuda Púb Inte                                 | 26,250,000.02 | 35,000,000.00 |
|                                                               |                |                | Porción a Cto Plazo de la Deuda Púb Exte                                 | 0.00          | 0.00          |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIONES                      | 335,790.51     | 335,790.51     | Porción a Cto Plaza d Arendamie Financi                                  | 0.00          | 0.00          |
| Antici a Prov X Adqui d Bienes Inmue y M                      | 0.00           | 0.00           | Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | 0.00          | 0.00          |
| Anticip a Prov X Adquisici d Bienes Inta                      | 0.00           | 0.00           | Títulos y Val de la Deuda Púb Interna a                                  | 0.00          | 0.00          |
| Anticipo a Contratis por Obras Púb a CP                       | 0.00           | 0.00           | Títulos y Val de la Deuda Púb Externa a                                  | 0.00          | 0.00          |
| Otros Derechos a Recibir Bienes o Servi a                     | 0.00           | 0.00           | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 0.00          | 0.00          |
| Inventarios                                                   | 0.00           | 0.00           | Ingresos Cobrados por Adelantado a CP                                    | 0.00          | 0.00          |
| Inventario de Mercancías para Venta                           | 0.00           | 0.00           | Intereses Cobrados por Adelantado a CP                                   | 0.00          | 0.00          |
| Inventario de Mercancías Terminadas                           | 0.00           | 0.00           | Otros Pasivos Diferidos a CP                                             | 0.00          | 0.00          |
| Inventario d Mercias en Proceso d Elabor                      | 0.00           | 0.00           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00          | 0.00          |
| Invent d Mat Prim, y Suministros para P                       | 0.00           | 0.00           | Fondos en Garantía a CP                                                  | 0.00          | 0.00          |
| Bienes en Tránsito                                            | 0.00           | 0.00           | Fondos en Administración a CP                                            | 0.00          | 0.00          |
| Almacenes                                                     | 0.00           | 0.00           | Fondos Contingentes a CP                                                 | 0.00          | 0.00          |
| Almacén de Mat y Suministros de Consumo                       | 0.00           | 0.00           | Fondos de Fideicomisos y Contratos Análo                                 | 0.00          | 0.00          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00           | 0.00           | Otros Fondos d Terce en Garantía y/o Adm                                 | 0.00          | 0.00          |
| Estim para Ctas Incob X Derechos a Recib                      | 0.00           | 0.00           | Valores y Bienes en Garantía a CP                                        | 0.00          | 0.00          |
| Estimación por Deterioro de Inventarios                       | 0.00           | 0.00           | Provisiones a Corto Plazo                                                | 0.00          | 0.00          |
|                                                               |                |                | Provisión para Demandas y Juicios a CP                                   | 0.00          | 0.00          |
| Otros Activos Circulantes                                     | 55,915.00      | 55,915.00      | Provisión para Contingencias a CP                                        | 0.00          | 0.00          |
| Valores en Garantía                                           | 55,915.00      | 55,915.00      | Otras Provisiones a CP                                                   | 0.00          | 0.00          |
| Bienes en Garantía (excluye Depos d fond                      | 0.00           | 0.00           | Otros Pavisos a Corto Plazo                                              | 4,500,582.10  | 490,484.58    |
| Bienes Deriva d Embar,Asegura y Dació en                      | 0.00           | 0.00           | Ingresos por Clasificar                                                  | 0.00          | 0.00          |
|                                                               |                |                | Recaudación por Participar                                               | 0.00          | 0.00          |
|                                                               |                |                | Otros Pasivos Circulantes                                                | 4,500,582.10  | 490,484.58    |
|                                                               |                |                | Total de Otros Pasivos Circulantes                                       | 66,605,597.86 | 63,254,173.63 |
| Total de Adquisiciones con Fondos de Terceros                 | 99,418,954.75  | 26,528,287.45  | Pasivo No Circulante                                                     |               |               |
| Activo No Circulante                                          |                |                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00          | 0.00          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00           | 0.00           | Proveedores por Pagar a Largo Plazo                                      | 0.00          | 0.00          |
| Inversiones a Largo Plazo                                     | 0.00           | 0.00           | Contratis por Obras Púb a Largo Plazo                                    | 0.00          | 0.00          |
| Títulos y Valores a Largo Plazo                               | 0.00           | 0.00           | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00          | 0.00          |
| Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análo                      | 0.00           | 0.00           | Doctos Comerciales por Pagar a Largo Pla                                 | 0.00          | 0.00          |
| Participaciones y Aportaciones de Capita                      | 0.00           | 0.00           | Doctos con Contratis X Ob Púb X Pag a L                                  | 0.00          | 0.00          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00           | 0.00           | Otros Doctos por Pagar a Largo Plazo                                     | 0.00          | 0.00          |
| Documentos Por Cobrar a Largo Plazo                           | 0.00           | 0.00           | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 0.00          | 0.00          |
| Deudores Diversos a Largo Plazo                               | 0.00           | 0.00           | Títulos y Valores d la Deuda Púb Interna                                 | 0.00          | 0.00          |
| Ingresos por Recuperar a Largo Plazo                          | 0.00           | 0.00           | Títulos y Valores d la Deuda Púb Externa                                 | 0.00          | 0.00          |
| Préstamos Otorg a Largo Plazo                                 | 0.00           | 0.00           | Prést a la Deuda Púb Interna X Pagar a                                   | 0.00          | 0.00          |
| Otros Dere a Recibir Efec o Equiva a LP                       | 0.00           | 0.00           | Prést a la Deuda Púb Externa X Pagar a                                   |               |               |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 396,248,872.06 | 396,248,872.06 | Prést a la Deuda Púb Externa por Pagar a                                 | 0.00          | 0.00          |
| TERRENOS                                                      | 245,465,164.78 | 245,465,164.78 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | 0.00          | 0.00          |
| Viviendas                                                     | 0.00           | 0.00           | Créditos Diferidos a Largo Plazo                                         | 0.00          | 0.00          |
| Edificios no Residenciales                                    | 0.00           | 0.00           | Intereses Cobrados por Adelantado a LP                                   | 0.00          | 0.00          |
| Infraestructura                                               | 257,439.78     | 257,439.78     | Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                    | 0.00          | 0.00          |
| Construcciones en Proceso en Bienes de D                      | 117,431,354.46 | 117,431,354.46 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00          | 0.00          |
| Construcciones en Proceso en Bienes Prop                      | 29,389,635.02  | 29,389,635.02  | Fondos en Garantía a Largo Plazo                                         | 0.00          | 0.00          |
| Otros Bienes Inmuebles                                        | 3,705,278.02   | 3,705,278.02   | Fondos en Administración a Largo Plazo                                   | 0.00          | 0.00          |
| Bienes Muebles                                                | 163,235,955.93 | 162,411,765.55 | Fondos Contingentes a Largo Plazo                                        | 0.00          | 0.00          |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION                         | 28,053,208.41  | 27,622,318.13  | Fondos de Fidei, y Contratos Análogos a                                  | 0.00          | 0.00          |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREA                      | 1,955,271.05   | 1,955,271.05   | Otros Fondos d Terce en Garantía y/o Adm                                 | 0.00          | 0.00          |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORA                      | 912,830.87     | 912,830.87     |                                                                          |               |               |

## MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN

## Estado de Situación Financiera

Al 31 de marzo de 2025

(Cifras en Pesos )

| Concepto                                                     | 2025           | 2024           | Concepto                                                                     | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| EQUIPO DE TRANSPORTE                                         | 95,305,440.41  | 95,189,440.41  | Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo                                   | 0.00           | 0.00           |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                                | 4,735,267.95   | 4,735,267.95   | Provisiones a Largo Plazo                                                    | 0.00           | 0.00           |
| MAQUINARIA Y OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA                     | 32,273,937.24  | 31,996,637.14  | Provisión para Demandas y Juicios a LP                                       | 0.00           | 0.00           |
| Colec. Obras de Arte y Objetos Valiosos                      | 0.00           | 0.00           | Provisión para Pensiones a Largo Plazo                                       | 0.00           | 0.00           |
| Activos Biológicos                                           | 0.00           | 0.00           | Provisión para Contingencias a Largo Plazo                                   | 0.00           | 0.00           |
| Activos Intangibles                                          | 5,881,228.73   | 5,881,228.73   | Otras Provisiones a Largo Plazo                                              | 0.00           | 0.00           |
| Software                                                     | 5,772,548.78   | 5,772,548.78   | Total de Otras Provisiones a Largo Plazo                                     | -              | -              |
| Patentes, Marcas y Derechos                                  | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Concesiones y Franquicias                                    | 0.00           | 0.00           | Total de Pasivo                                                              | 66,605,597.86  | 63,254,173.63  |
| Licencias                                                    | 108,679.95     | 108,679.95     |                                                                              |                |                |
| Otros Activos Intangibles                                    | 0.00           | 0.00           | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                  |                |                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes   | -8,877,424.11  | -8,877,424.11  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 0.00           | 0.00           |
| Dep Acumulada de Bienes Inmuebles                            | 0.00           | 0.00           | Aportaciones                                                                 | 0.00           | 0.00           |
| Dep Acumulada de Infraestructura                             | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Dep Acumulada de Bienes Muebles                              | -5,630,302.94  | -5,630,302.94  | HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO                                      | 0.00           | 0.00           |
| Deterioro Acumulado de Activos Biológico                     | 0.00           | 0.00           | Donaciones de Capital                                                        | 0.00           | 0.00           |
| Amtn Acumulada de Activos Intangibles                        | -3,247,121.17  | -3,247,121.17  | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0.00           | 0.00           |
| Activos Diferidos                                            | 0.00           | 0.00           | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                         | 589,301,989.50 | 518,938,556.05 |
| Estudios, Formulación y Evalua de Proyec                     | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Gastos Pagados X Adelantado a Largo Plaz                     | 0.00           | 0.00           | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                 | 70,349,664.67  | 48,091,346.84  |
| Anticipos a Largo Plazo                                      | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Beneficios al Retiro de Emplea Paga X Ad                     | 0.00           | 0.00           | HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO                                       | 518,952,324.83 | 470,847,209.21 |
| Otros Activos Diferidos                                      | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00           | 0.00           | Resultados de Ejercicios Anteriores                                          | 0.00           | 0.00           |
| Estim X Pérdida d Ctas Incobrables d DXC a                   | 0.00           | 0.00           | Revalúos                                                                     | 0.00           | 0.00           |
| Estim de Ctas Incobrables d Deud Diver                       | 0.00           | 0.00           | Reservas                                                                     | 0.00           | 0.00           |
| Estim de Ctas Incob de Ingres X Recup a                      | 0.00           | 0.00           | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | 0.00           | 0.00           |
| Estim de Ctas Incobde Préstos Otorg a LP                     | 0.00           | 0.00           | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00           | 0.00           |
| Estim de Otras Ctas Incob a Largo Plazo                      | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Otros Activos no Circulantes                                 | 0.00           | 0.00           | Resultado por Posición Monetaria                                             | 0.00           | 0.00           |
| Bienes en Concesión                                          | 0.00           | 0.00           | EXCESO O INSUF EN LA ACTUA D LA HACIEND                                      | 0.00           | 0.00           |
| Bienes en Arrendamiento Financiero                           | 0.00           | 0.00           | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0.00           | 0.00           |
| Bienes en Comodato                                           | 0.00           | 0.00           |                                                                              |                |                |
| Total de Bienes en Comodato                                  | 556,488,632.61 | 555,664,442.23 | Total de Hacienda Pública/Patrimonio                                         | 589,301,989.50 | 518,938,556.05 |
| Total del Activo                                             | 655,907,587.36 | 582,192,729.68 | Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                               | 655,907,587.36 | 582,192,729.68 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CARLOS ALBERTO SOTO DELGADO  
PRESIDENTE MUNICIPALMA. ISABEL AGUILERA VERDUZCO  
SINDICA MUNICIPALMA. FERNANDA GARIBAY CARREON  
TESORERA MUNICIPALCÉSAR FEDERICO CORTÉS AYALA  
CONTRALOR MUNICIPAL